

3 市民病院の行動計画における重点項目

業務内容、課題など	
重点項目①	【主な業務内容】 病院経営の健全化と改善
	課題① 医業収入の確保
	取組内容 患者数の増加、診療単価の上昇に努めます。
	実施状況 救急患者受け入れ能力の拡大に取り組み、救急車で搬送された患者数が412人/月(前年度376人/月)に増加、搬送されたうち入院となった患者数が178人/月(前年度161人/月)に増加しています(令和3年1月末現在)。
	課題② 支出の削減及び収支の均衡化
	取組内容 経営改善推進本部を中心に、収支改善に努めます。
	実施状況 経営改善推進本部及びワーキンググループを設置し、薬品・診療材料の購入価格の引き下げや、品目数の削減に取り組んでいます。
	課題③ 医業外収入の確保
	取組内容 病院資産の活用を研究し、医業以外の収入増加に努めます。
実施状況 施設訪問や聞き取りなどにより、他病院事例の研究を行っています。	

業務内容、課題など	
重点項目②	【主な業務内容】 高度急性期病院・地域医療支援病院としての機能の充実
	課題① 地域に根ざした断らない救急医療の実践
	取組内容 地域の病医院と連携し紹介患者さんのスムーズな受け入れ、断らない救急など、急性期医療に努めます。
	実施状況 救急搬送患者の受け入れフローを改善し、受け入れ割合が97.5%(前年度93.1%)と上昇しています(令和3年1月末現在)。
	課題② がん治療、高難度・低侵襲手術の推進
	取組内容 がん治療の質の向上、腹腔鏡・胸腔鏡・ロボット手術の推進に努めます。
	実施状況 がんゲノム医療センターの整備を実施しました。胃がん、子宮筋腫、子宮脱の手術において当院で健康保険を使ったロボット手術が可能となりました。
	課題③ 病・医院、介護施設との連携強化
	取組内容 地域医療構想に対応したシームレスな医療提供に努めます。
	実施状況 地域の医師との新型コロナウイルスに関するWEBセミナーを実施しました。
	課題④ 災害拠点病院としての充実
	取組内容 災害時に継続的な医療を提供できる体制構築に努めます。
実施状況 災害備品の点検等を実施しました。災害時に利用するため井水ろ過装置の設置及び患者搬送用車両購入の予算化を行っています。	

業務内容、課題など	
重点項目③	【主な業務内容】 人材確保と育成
	課題① 専門医、専攻医の確保
	取組内容 救急専門医、感染症専門医の採用や専攻医研修体制の充実に努めます。
	実施状況 医師採用の募集、研修センターの充実を行っています。
	課題② 特定・認定看護師の育成
	取組内容 特定・認定看護師の計画的な育成に努めます。
	実施状況 現在、認定看護師が26名在籍し、新たに2名が研修を受けています。また、医師の指示の下、診療上の補助ができる特定看護師の研修協力病院としての体制を構築しました。
	課題③ 魅力的な職場風土の醸成
	取組内容 承認文化の定着に努めます。 実施状況 講演会による職員育成やgoodjob活動を行っています。

業務内容、課題など	
重点項目④	【主な業務内容】 働き方改革への対応
	課題① タスクシフティングの推進
	取組内容 医師業務のタスクシフトに努めます。
	実施状況 医師の指示の下、診療上の補助ができる特定行為看護師が1名在籍しており、新たに1名が研修を受けています。
	課題② ICTツールの有効利用
	取組内容 先端技術の導入により業務効率の向上に努めます。
	実施状況 AI問診、音声認識入力ソフトを導入しました。
	課題③ 業務の効率化
	取組内容 組織や委員会の検討・整理に努めます。 実施状況 効率的な運営方法の確立に向け検討を行っています。