

## 市民病院の行動計画における重点推進項目

業務内容、課題など	
【経営強化プランでの位置づけ】 ・役割・機能の最適化と連携の強化	
<b>重点推進項目(1)</b>	<b>患者受け入れ機能の最適化</b>
取組内容	①病床再開 ②新地域医療構想を見据えた精神科診療の最適化 ③重症部門の運用最適化
実施状況	・施設基準や病床稼働率を踏まえた4床室の再開及び2床室の運用方法を検討します。 ・病床稼働状況や求められる医療機能の変化に合わせて、精神科病床の病床数やスタッフ配置数の変更等を検討します。 ・手術室工事に伴う重症部門全体の病床数や看護師配置数を検討します。

業務内容、課題など	
【経営強化プランでの位置づけ】 ・役割・機能の最適化と連携の強化 ・新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組 ・施設・設備の最適化 ・経営の効率化等	
<b>重点推進項目(2)</b>	<b>持続可能な医療提供のための施設整備</b>
取組内容	①手術室再整備 ②長期施設整備計画 ③既存施設の有効活用
実施状況	・手術室再整備工事に関して、工事期間中の代替手術室や重症患者用病床の確保について課題整理を行い、事前準備を進めます。 ・中央診療棟の現状把握と課題整理を行った上で、定期改修計画の策定、必要経費の予算化を図ります。 ・既存施設の有効利用について各部署・部門の意見等を踏まえ、移設・統合・再配置などの方針決定とその実施を進めます。

## 市民病院の行動計画における重点推進項目

業務内容、課題など	
【経営強化プランでの位置づけ】 ・経営の効率化等	
重点推進項目(3)	医業収支の改善
取組内容	①医事請求能力の強化 ②診療報酬改定の対応 ③診療に係る医業費用の削減
実施状況	・十分に算定できていない指導料、加算の積極的算定対策と査定縮減対策を同時に進めます。 ・令和8年診療報酬改定の院内対応体制を構築し、増収効果の最大化を図ります。 ・消耗品など診療に関わる医業費用の可視化と無駄の洗い出しと各現場での医業費用低減策を検討、実行します。

業務内容、課題など	
【経営強化プランでの位置づけ】 ・人材の確保・育成と働き方改革への対応 ・施設・設備の最適化 ・組織のあり方検討と働き甲斐のある職場づくり	
重点推進項目(4)	労働生産性の向上
取組内容	①法改正に伴うタスクシフト ②外来効率化 ③DXIによる業務効率化
実施状況	・法改正に伴い医師、看護師から他職種にタスクシフトできる業務について、昨年度までの取り組みを評価したうえで、対象業務の拡大を検討します。 ・外来業務の効率化による外来スタッフの生産性向上を目的に、外来の運用方法の改善を検討します。 ・生成AI、RPAを活用した生産性向上策を検討、実行するとともに、患者向け説明動画の更なる活用を進めます。

## 市民病院の行動計画における重点推進項目

業務内容、課題など	
<b>【経営強化プランでの位置づけ】</b> ・役割・機能の最適化と連携の強化 ・経営の効率化等	
<b>重点推進項目(5)</b>	<b>新地域医療構想を見据えた地域連携・広報の強化</b>
取組内容	①戦略的集患対策 ②集患に資する積極的広報 ③医療機関連携の深化
実施状況	・新規患者獲得のため診療科別、疾患別のターゲティングをもとに紹介元医療機関への営業活動を強化します。 ・地域の医療機関のほか市民、患者向けの広報活動を強化するため、ホームページの内容充実や市民公開講座等のイベント出展、各種媒体(広報誌、SNS等)による積極的な情報発信を行います。 ・新地域医療構想を見据えた他の医療機関との連携を深めるとともに、包括連携協定をもとにした朝日大学(病院含む)との共同事業を検討します。