

岐阜市民病院経営強化プランの評価について

令和 7 年 3 月

岐阜市民病院経営強化プラン（令和 5 年度～令和 9 年度）の実施状況について、令和 5 年度の点検・評価等を行った結果は次のとおりである。

1 点検・評価

令和 5 年度は新型コロナウイルス感染症が 5 類に分類されたものの、外来患者数、入院患者数ともに前年比で減少している。また、新型コロナウイルス感染症に関する補助金等が減少したことに加え、物価高騰による材料費、経費の上昇、人事院勧告等に伴う人件費の上昇により、令和 5 年度の決算は 5 億 4 千 6 百万円余の純損失となった。

数値目標の達成状況は、別紙（岐阜市民病院経営強化プラン「取組の柱」における重要業績評価指標の達成状況）のとおり重要業績評価指標（以下、「指標値」という。）24 項目中 16 項目を達成した。医業収益確保に向けた取組により、外来及び入院患者 1 人 1 日当たりの診療収入の増加に加え、救急搬送不応需率、紹介率・逆紹介率の指標値を達成する等収益確保に努めたが、収益以上に費用が増大し、厳しい経営状況となった。

具体的な経営強化プランの取り組み状況については、以下のとおりである。

（1）取組の柱 1：役割・機能の最適化と連携の強化

「地域医療支援病院」、「紹介受診重点医療機関」として前方・後方連携による適切なベッドコントロールに取り組むことで、専門的な検査や治療を必要とする紹介患者を積極的に受け入れており、紹介率 86%、逆紹介率 158.6%と指標値を上回った。

（2）取組の柱 2：人材の確保・育成と働き方改革への対応

地域に必要不可欠な医療分野や救急医療、急性期医療の提供に必要な人材の確保・育成として、病院機能の維持・向上に資する専門的な知識や高い技能を持った職員の計画的な育成と、適切な資格取得状況を管理するシステムの導入を推進した。また、医師の時間外労働上限規制の特例水準に該当する医師数についても、医師の意識改革の取り組みにより指標値を達成した。一方で職員満足度調査において、「現在の働き方に満足している」との回答が指標値を下回っているため、多職種の協働など現在行っている取り組みを継続していく必要がある。

（3）取組の柱 3：新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組

新型コロナウイルス感染症と同等又はそれ以上の新興感染症が発症した際に、岐阜圏域の感染症対応の基幹的な役割を果たすため、平時から感染拡大への備えとして院内感染対策に関する研修の職員の参加を徹底

するとともに、病院内の感染拡大対策の取り組みとして病室の個室化を推進した。

(4) 取組の柱4：施設・設備の最適化

将来の人口規模や社会情勢等に応じた公共サービスを安全かつ持続的に提供するため、岐阜市民病院個別施設計画に基づく施設等の長寿命化を図っている。また、機器更新費用を低減するため病院全体の機器の棚卸しを行い、更新計画を作成した。計画の中で更新の可否を精査するとともに、更新時期の整理を行い費用の平準化も進めている。

(5) 取組の柱5：組織のあり方検討と働き甲斐のある職場づくり

理想的な組織づくりや働き甲斐のある職場づくりを実現するため、職場環境の整備や電子カルテ更新に伴う診断書作成支援システムの活用など各種システムの導入による業務効率化を進めている。一方で職員満足度調査において、「今の職場にできるだけ長く勤めたい」との回答が指標値を下回っている。今後もDX、タスクシフト・タスクシェアの更なる推進により超過勤務時間を縮減するなど、ワーク・ライフ・バランスの改善に努める必要がある。

(6) 取組の柱6：経営の効率化等

市民に必要とされる医療を継続的に提供していくため、経営の効率化は大変重要である。収支改善の取り組み状況は指標値の達成状況のとおりであるが、より多くの入院患者が受け入れられるよう休止病床の再開に向けて取り組むとともに、今後も救急搬送患者や紹介患者を積極的に受け入れ、収益確保に努めなければならない。

2 岐阜市民病院経営強化プラン評価委員会の概要

(1) 委員名簿

	役 職 等	氏 名
委員長	岐阜市医師会会長	高井 國之
副委員長	岐阜市歯科医師会会長	青木 雅敏
委員	岐阜市薬剤師会常務理事	望月 祐子
委員	名古屋税理士会岐阜北支部	田中 真
委員	本荘自治会連合会会長	井上 いほり
委員	岐阜県清流の国推進部市町村課長	林田 直樹
委員	岐阜市民病院病院長	山田 誠
委員	岐阜市民病院看護部長	葛谷 命

(2) 開催日 第1回委員会 令和6年12月25日（水）

令和5年度岐阜市民病院経営強化プラン「取組の柱」における重要業績評価指標の達成状況

別紙

重要業績評価指標とは

取組の柱の進捗・達成状況を計測するための代表的な指標である。令和9年度までの目標を設定し、毎年、指標値の達成状況を測定しプランの進捗状況を評価する。

重要業績評価指標

取組の柱		重要業績評価指標	指標の定義	指標値算出データ 出典	直近の実績値	指標値						
						重要業績評価指標	令和5年度	令和5年度実績	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
1	役割・機能の最適化と連携	①救急搬送不応需率	救急隊からの救急搬送患者の受入要請件数に対し、受入に至らなかった件数の割合	岐阜救急ネット 救急搬送実績月報	令和4年度：7.3% 令和5年4～8月：5.1%	不応需率	7%以下	5.3%	6%以下	5%以下	4%以下	4%以下
		②紹介率、逆紹介率	紹介率…初診料を算定した患者に占める他院からの紹介患者の割合（救急搬送を除く）	岐阜市民病院統計	令和4年度：紹介率77.4%、逆紹介率153.6% 令和5年4～7月：紹介率80.9%、逆紹介率157.3%	紹介率	80%以上	81.7%	80%以上	80%以上	80%以上	80%以上
			逆紹介率…初診料を算定した患者に対する診療情報提供料を算定した患者の割合			逆紹介率	150%以上	158.6%	150%以上	150%以上	150%以上	150%以上
		③治験実施件数	各年度内に実施した治験の数	岐阜市民病院統計	令和4年度：25件（後観察含む）	治験実施件数	20件以上	26件	20件以上	20件以上	20件以上	20件以上
2	働き方改革への対応	①職員数	各年度4月1日時点の正規職員数（産休者を含み育休者・休職者を含まない）	岐阜市民病院人事関係資料	令和4年4月1日現在の職員数 医 師：149人 看護師：538人	医師	150人以上	150人	155人以上	156人以上	157人以上	157人以上
		②専門・認定看護師数	日本看護協会から専門看護師又は認定看護師として認定を受けた看護師の数（各年度末時点）	岐阜市民病院統計	令和4年度：27名	看護師	545人以上	545人	560人以上	573人以上	573人以上	573人以上
						専門・認定看護師数	27人以上	28人	28人以上	29人以上	30人以上	31人以上
		③職員満足度	「現在の働き方に満足している」に「そう思う」「ややそう思う」と回答した割合	職員満足度調査結果	令和4年度：58.4%	職員満足度	60%以上	55.4%	62%以上	64%以上	66%以上	68%以上
3	新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組	④医師の時間外労働上限規制の特例水準に該当する医師の数	医師の時間外・休日労働上限規制の特例水準に該当する医師	岐阜市民病院人事関係資料	令和4年度：15人 令和5年度見込み：13人	医師の時間外労働上限規制の特例水準に該当する医師の数	13人以下	6人以下	10人以下	9人以下	8人以下	7人以下
		①院内感染研修会職員参加率	病院内で開催する感染対策に関する研修への職員受講率（会計年度任用企業職員を含む）	部門統計	令和4年度：100%	院内感染研修会職員参加率	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4	施設・設備の最適化	①有形固定資産減価償却率	有形固定資産のうち、償却資産の取得対価に対する減価償却費累計額の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：54.24%	有形固定資産償却率	56.93%以下	56.96%	59.52%以下	61.11%以下	63.82%以下	66.47%以下
5	働き甲斐のある職場づくりと組織のあり方検討	①職員満足度	「今の職場にできるだけ長く働きたい」「そう思う」「ややそう思う」と回答した割合	職員満足度調査結果	令和4年度：60.0%	職員満足度	62%以上	59.4%	64%以上	66%以上	68%以上	70%以上
6	経営の効率化等	1 収支改善	①経常収支比率	医薬費用、医薬外費用に対する医薬収益、医薬外収益の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：102.1% 令和5年4月～8月：99.1%	経常収支比率	100%以上	97.69%	100%以上	100%以上	100%以上
			②修正医薬収支比率	医薬費用に対する医薬収益の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：95.46% 令和5年4月～8月：94.46%	修正医薬収支比率	95.0%以上	92.69%	95.5%以上	96.0%以上	96.5%以上
		2 収入確保	①外来患者1人1日当たりの診療収入対前年度比増加額（円）	外来収益/延外来患者数（外来診療単価）	岐阜市民病院統計	令和4年度：22,795円 令和5年4月～7月：23,257円	外来診療単価	500円以上	939円	500円以上	500円以上	500円以上
			②入院患者1人1日当たりの診療収入対前年度比増加額（円）	入院収益/延入院患者数（入院診療単価）	岐阜市民病院統計	令和4年度：80,428円 令和5年4月～7月：80,711円	入院診療単価	1,000円以上	1,258円	1,000円以上	1,000円以上	1,000円以上
			③未収金収納率（現年分）	当該年度調定額に対する収入額の割合	岐阜市民病院統計	令和4年度：99.66%	未収金収納率（現年分）	99.70%以上	99.70%	99.72%以上	99.74%以上	99.76%以上
			④未収金収納率（滞納繰越分）	患者自己負担分の過年度調定額に対する年度内収入額の割合	岐阜市民病院統計	令和4年度：34.62%	未収金収納率（滞納繰越分）	35.0%以上	37.5%	35.3%以上	35.6%以上	35.9%以上
		3 経費削減	①材料費対医薬収益比率	医薬収益に対する材料費の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：31.7% 令和5年4月～8月：34.4%	材料費対医薬収益比率	33.0%以下	33.3%	33.0%以下	33.0%以下	33.0%以下
			②診療材料費対医薬収益比率	医薬収益に対する診療材料の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：8.4% 令和5年4月～8月：8.4%	診療材料費対医薬収益比率	9.0%以下	8.4%	9.0%以下	9.0%以下	9.0%以下
			③薬品費対医薬収益比率	医薬収益に対する薬品費の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：23.2% 令和5年4月～8月：25.9%	薬品費対医薬収益比率	25.0%以下	24.8%	25.0%以下	25.0%以下	25.0%以下
			④委託費対医薬収益比率	医薬収益に対する委託費の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：10.0% 令和5年4月～8月：10.5%	委託費対医薬収益比率	10.0%以下	10.3%	10.0%以下	10.0%以下	10.0%以下
			⑤職員給与費対医薬収益比率	医薬収益に対する職員給与費（児童手当を除く）の割合	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：47.8% 令和5年4月～8月：47.8%	職員給与費対医薬収益比率	48.0%以下	48.7%	48.0%以下	48.0%以下	48.0%以下
		4 経営の安定性	①企業債残高	年度末時点の企業債未償還残高	岐阜市民病院決算資料	令和4年度：92.7億円	企業債残高（億円）	109.6以下	106.6	107.1以下	101.1以下	88.7以下